

II. Dane merytoryczne.

1). Zestawienie liczby zorganizowanych wydarzeń, frekwencji oraz liczby stałych uczestników zajęć/sekcji.

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Człuchowie zorganizowała lub współorganizowała następujące wydarzenia.

- Bieg Tura i Mały Bieg Tura około 400 uczestników,
- Bieg Wyzwolenia Człuchowa 100 uczestników,
- Liga Młodzików 600osób,
- Zawody lekkoatletyczne Lekkoatletyczne Nadzieje Olimpijskie – 400 osób,
- Miting Ogólnopolski 420 osób,
- Street Basketball 3x3 – 200 osób,
- Bieg Krzyżaka 70 osób,
- Na terenie odbył się też Festiwal Jezior Człuchowskich ,
- Mistrzostwa Polski w p. siatkowej chłopców Szkół Specjalnych Sprawni Razem – 30 os.,
- Turniej piłki siatkowej " Gramy w Siatkówkę z Telmax" dla kobiet i dla mężczyzn oddzielnie 100os.,
- Dwa Turnieje deblowe i singlowe w tenisa ziemnego 40 os.

Imprezy inne:

Stance On The Beach

„Dance of the Beach”

Dni Człuchowa

Pożegnania lata. Dni powiatu.

2). STRATEGIA I ROZWÓJ – OSiR

1. Plan operacyjny 2026/2027

➤ Konkretny plan rozwoju oferty dla mieszkańców.

Podstawowym kierunkiem działania OSiR pozostaje zapewnienie efektywnego i racjonalnego wykorzystania infrastruktury publicznej pozostającej w zarządzie jednostki.

Planowane działania:

- uporządkowanie zasad korzystania z infrastruktury sportowej i rekreacyjnej,
- optymalizacja harmonogramów wykorzystania obiektów,
- poprawa dostępności infrastruktury dla mieszkańców,

- analiza wdrożenia elektronicznych narzędzi rezerwacyjnych,
- monitorowanie stopnia wykorzystania poszczególnych obiektów.

Celem jest zwiększenie efektywności wykorzystania istniejącej infrastruktury przy zachowaniu racjonalnych kosztów funkcjonowania.

OSiR nie prowadzi regularnej działalności szkoleniowej w zakresie zajęć sportowych, natomiast pełni istotną rolę jako partner organizacyjny i infrastrukturalny dla podmiotów prowadzących działalność sportową. Planowane działania:

- utrzymanie i rozwijanie współpracy z klubami sportowymi,
- zapewnienie dostępności infrastruktury treningowej i meczowej,
- współpraca ze stowarzyszeniami i organizacjami społecznymi,
- wsparcie organizacyjne wydarzeń sportowych realizowanych przez partnerów,
- koordynacja wykorzystania infrastruktury przez różne podmioty.

Celem jest wspieranie lokalnego sportu poprzez efektywne wykorzystanie miejskiej infrastruktury.

Istotnym elementem działalności OSiR pozostaje organizacja wydarzeń sportowych i rekreacyjnych integrujących mieszkańców oraz promujących Miasto Człuchów. Do wydarzeń posiadających ugruntowaną pozycję należą:

- Bieg Tura,
- Bieg na Wieżę,
- Turnieje w piłkę siatkową plażową,
- Bieg Wyzwolenia,
- Turnieje w tenisa ziemnego.

W latach 2026–2027 planuje się:

- utrzymanie organizacji cyklicznych wydarzeń,
- dalszą poprawę jakości organizacyjnej imprez,
- wzmacnianie funkcji promocyjnej wydarzeń,
- rozwijanie wydarzeń rekreacyjnych skierowanych do mieszkańców i rodzin.

Celem jest wspieranie aktywności mieszkańców oraz wzmacnianie pozytywnego wizerunku Miasta.

Szczególnym atutem OSiR jest infrastruktura lekkoatletyczna spełniająca wymagania certyfikacyjne PZLA.

Planowane działania:

- zwiększenie wykorzystania stadionu i bieżni lekkoatletycznej,
- współpraca z klubami sportowymi i placówkami edukacyjnymi,
- wspieranie organizacji zawodów sportowych,
- promocja obiektu jako ważnego elementu infrastruktury sportowej regionu.

Celem jest pełniejsze wykorzystanie potencjału posiadanej infrastruktury.

➤ **Wykaz planowanych i niezbędnych modernizacji infrastruktury**

Obiekty sportowe. Planowane działania:

- modernizacja hal sportowych przy OSiR (parkiet, ściany i sufit, wymiana oświetlenia na energooszczędne)
- poprawa standardu zaplecza sanitarnego i technicznego,
- sukcesywna modernizacja wyposażenia siłowni,
- bieżące utrzymanie infrastruktury sportowej.

W tym roku planowana jest termomodernizacja całego obiektu(wymiana okien, drzwi, ocieplenie budynku, wymiana pokrycia dachowego i wymiana ogrzewania)

Stadion i infrastruktura lekkoatletyczna. Planowane działania:

- utrzymanie standardu infrastruktury sportowej,
- bieżące remonty i konserwacje,
- analiza potrzeb inwestycyjnych w zakresie zaplecza technicznego - sanitarnych.

Infrastruktura rekreacyjna i turystyczna. Planowane działania:

- utrzymanie standardu infrastruktury rekreacyjnej, (place zabaw, park linowy, baseny zewnętrzna z kąpieliskiem, siłownie na powietrzu)
- bieżące remonty i konserwacje,

Cyfryzacja i organizacja zarządzania. Planowane działania:

- analiza wdrożenia elektronicznych systemów rezerwacyjnych na Camping,
- usprawnienie raportowania kosztów eksploatacyjnych,
- poprawa organizacji procesów zarządczych.

➤ **Realne kroki podjęte w celu optymalizacji kosztów bieżących.**

Ze względu na zakres infrastruktury oraz rosnące koszty utrzymania niezbędne jest systemowe podejście do optymalizacji funkcjonowania jednostki.

Energia. Planowane działania:

- sukcesywna wymiana oświetlenia na energooszczędne,
- analiza możliwości poprawy efektywności energetycznej,
- monitoring zużycia energii,
- optymalizacja systemów ogrzewania (termomodernizacja budynku OSiR wymiana ogrzewania wraz z ociepleniem budynku i wymianą okien drzwi i pokryć dachowych.)
- montaż kompensatora mocy biernej i indukcyjnej.

Media. Planowane działania:

- monitoring zużycia mediów,
- analiza kosztów eksploatacyjnych,
- ograniczanie strat i nieefektywności.

Organizacja pracy. Planowane działania:

- dostosowanie organizacji pracy do sezonowości działalności,
- analiza wykorzystania zasobów kadrowych,

Rozwój przychodów własnych. Planowane kierunki:

- zwiększenie wykorzystania części hotelowej,
- poprawa wykorzystania apartamentów i domków rekreacyjnych,
- komercyjne wykorzystanie sali konferencyjnej,
- wzmacnianie atrakcyjności oferty sezonowej,
- rozwój współpracy przy organizacji wydarzeń, usprawnienie organizacji pracy.

2. Aktywność w pozyskiwaniu funduszy: Szczegółowy plan aplikowania o środki zewnętrzne i pozabudżetowe (wskazanie konkretnych programów i celów, na jakie jednostka chce pozyskać fundusze).

Z uwagi na status organizacyjny Ośrodka Sportu i Rekreacji jako jednostki organizacyjnej Miasta Człuchów, działania związane z pozyskiwaniem środków zewnętrznych realizowane są we współpracy z Miastem Człuchów jako podmiotem uprawnionym do aplikowania o finansowanie. Rola OSiR w tym zakresie obejmuje:

- identyfikację potrzeb inwestycyjnych i modernizacyjnych,
- przygotowywanie założeń merytorycznych do projektów,
- wskazywanie priorytetów infrastrukturalnych,
- współpracę z właściwymi komórkami Urzędu Miejskiego,
- wsparcie merytoryczne przy realizacji projektów.

Potencjalne kierunki aplikowania przez Miasto:

Ministerstwo Sportu i Turystyki

- programy modernizacji infrastruktury sportowej,
- wsparcie infrastruktury rekreacyjnej,
- wsparcie wydarzeń sportowych.

Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021–2027

- poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych,
- modernizacja infrastruktury publicznej,
- rozwój infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej.

WFOŚiGW / NFOŚiGW

- termomodernizacja,
- OZE,
- poprawa efektywności energetycznej.

PFRON

poprawa dostępności infrastruktury publicznej.

HARMONOGRAM DZIAŁAŃ

Rok 2026. Planowane działania:

- audyt techniczny infrastruktury,
- analiza kosztów funkcjonowania,
- określenie priorytetów inwestycyjnych,
- przygotowanie założeń projektowych,
- rozpoczęcie działań optymalizacyjnych.

Rok 2027. Planowane działania:

- realizacja wybranych modernizacji,
- wdrażanie usprawnień organizacyjnych,
- dalsze działania zwiększające efektywność wykorzystania infrastruktury,
- kontynuacja współpracy projektowej z Miastem.

PODSUMOWANIE

Strategia rozwoju OSiR Człuchów na lata 2026–2027 powinna opierać się na czterech filarach:

OPERATOR INFRASTRUKTURY PUBLICZNEJ - efektywne zarządzanie majątkiem miejskim

PARTNER LOKALNEGO SPORTU - współpraca z klubami, organizacjami społecznymi i sponsorami.

ORGANIZATOR WYDARZEŃ I PROMOTOR MIASTA - wspieranie aktywności mieszkańców i promocji Człuchowa

RACJONALNE GOSPODAROWANIE - optymalizacja kosztów i efektywne wykorzystanie majątku

Realizacja wskazanych działań pozwoli na stabilny rozwój OSiR, poprawę jakości infrastruktury publicznej, zwiększenie efektywności zarządzania oraz dalsze wspieranie sportowego, rekreacyjnego i promocyjnego potencjału Miasta Człuchów.

Aktualnie złożone zostały następujące programy dotyczące OSiR w Człuchowie

Budowa pełnowymiarowego boiska piłkarskiego „ Orły” rozstrzygnięty otrzymanie dofinansowania

Termomodernizacja budynku OSiR

Szatnia na medal – szatnie w OSiR

Remont hali w OSiR – program rozwoju infrastruktury sportowej w województwach